



RENAULT ET L'IFMIA, UN PARTENARIAT POUR FORMER AUX METIERS DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

Institut de statut public sous la tutelle du Ministère de l'Education Nationale et de la Formation Professionnelle et du Ministère de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Economie Numérique, l'IFMIA Tanger Med - Institut de Formation aux Métiers de l'Industrie Automobile- est géré par Renault Tanger Exploitation depuis sa création en 2011 dans le cadre d'une convention de délégation signée avec les autorités Marocaines.

Initialement destiné à l'usine Renault Tanger Exploitation (RTE) pour accompagner son démarrage, l'Institut s'est ensuite ouvert à l'externe pour former d'autres salariés du Groupe Renault Maroc (SOMACA, RCM, etc). Dès 2014, l'IFMIA a formé d'autres salariés Renault venus du monde entier (Flins, Oran,...) et venant d'entreprises externes : équipementiers au Maroc et à l'étranger, entreprises d'autres secteurs...

Chiffres clés :

- **6 écoles de formation :** Ecoles Logistique, Fabrication, Maintenance, QSE et Lean, HSSE (Hygiène, Santé, Sécurité, Environnement), Informatique
- **1 Ecole du Management**
- **455 formateurs experts**
- **5 000 apprentis formés/an soit plus de 15 000 personnes depuis 2011**
- **117 400 heures de formation/an**
- **5 600 m2 dédiés à l'apprentissage :** ateliers (logistique, fabrication, soudage) avec un matériel pédagogique de pointe
- **Certifié ISO 9001 /14001**

3 QUESTIONS A

**... ABDELAZIZ ABDELAZIZ MOUHAJIR,
DRH RENAULT MAROC ET DIRECTEUR DE L'IFMIA**

1. Quelle est la contribution de l'IFMIA Tanger Med au développement des compétences des salariés de l'Usine Renault-Nissan de Tanger ?

L'IFMIA a constitué un cadre de développement des compétences marocaines dans les métiers de l'automobile destinés à tous types de populations : opérateurs, techniciens et cadres. Il cible les compétences de base : Vissage, Connectique, Soudage par point, Application peinture, mastic,...etc jusqu'aux compétences pointues dont l'automatisme et la robotique.

Il a joué un rôle clé dans la réussite du démarrage de l'usine de Tanger.

L'Institut a bénéficié d'un benchmark des meilleurs pratiques et d'un accompagnement par des experts du Groupe Renault, pour assurer un transfert de compétences vers les équipes marocaines de l'IFMIA et de RTE, et permettre le déploiement efficace et rapide de toutes les formations métiers selon les standards du Groupe.

Les Master Trainers marocains (formateurs référents) ont formé plus de **10 000 personnes au niveau de RTE**. Très vite, ils ont exporté leur expertise au niveau international en réalisant plus de **100 000 heures de formation** au profit des usines de Renault en France (Flins), en Algérie et autres.

L'offre de formation est diversifiée et le plan de formation annuel est adapté à chaque métier.

Depuis sa création, plus de 1,5 millions d'heures de formation ont été dispensées et plus de 15 000 personnes formées (Renault et Hors Renault).

L'IFMIA continue à développer son approche pédagogique, pour intégrer de nouvelles pratiques et de nouveaux domaines de formation, en visant en priorité les métiers d'expertise pointus et les compétences rares ou critiques dans le secteur pour accompagner la croissance des industriels.

2. Vous avez récemment lancé une école interne de management au sein de Renault Maroc. Pouvez-vous nous en dire plus sur les objectifs de cette formation ?

La création de cette école est venue répondre à un besoin de renforcement des compétences managériales à tous les niveaux de responsabilités. La priorité a été donnée aux premiers niveaux de management. L'offre s'est élargie ensuite aux niveaux hiérarchiques plus élevés. Plusieurs partenariats ont été construits avec des experts locaux: Horizon RH, DIORH, ELLITIS et avec des institutions de renommée internationale tel que EM Lyon. Cette année nous fêtons la 14^{ème} promotion pour le parcours managers de proximité et managers de managers et à la deuxième promotion pour le cycle manager senior.

3. Quel est le rôle de l'IFMIA Tanger Med dans le développement de l'industrie automobile au Maroc ?

Avec plus de 30 entreprises partenaires l'IFMIA est le premier institut de formation spécialisé dans le domaine automobile au Maroc.

L'IFMIA TM se positionne comme un acteur central dans l'écosystème Renault.

Il participe également à des projets à fort impact sur la population locale en faveur de la qualification et de l'insertion professionnelle des jeunes de la région, héberge des formations de BAC PRO et contribue à diverses actions d'orientation.



IBTISSAM EL ALAMI

Nouvelle recrue, Opératrice

« Le parcours de formation d'intégration est d'une grande utilité. Tout d'abord nous avons pris conscience des règles de sécurité, d'hygiène et de préservation de l'environnement, puis nous avons appris ce qu'était le système de production de l'alliance Renault Nissan (APW). Cette semaine nous découvrirons la pratique à travers les formations à la dextérité.

Je tiens à remercier tous les formateurs qui m'ont permis d'accéder à ce métier complètement nouveau pour moi. "Fabriquer un véhicule!" c'était jusqu'à il y a 3 semaines un rêve! Je suis très émue de pouvoir le réaliser et extrêmement fière d'y arriver en tant que femme dans un environnement habituellement masculin!

J'intègre l'usine la semaine prochaine pour être officiellement sur mon poste et je compte réussir cette phase et je garde beaucoup d'ambition pour aller au-delà (avec le sourire) »